

**ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**  
**на диссертационную работу Юниса Хассана Мохаммеда**  
**на тему «Инновационное развитие здравоохранения Ливана в условиях**  
**цифровизации экономики», представленную на соискание ученой степени**  
**кандидата экономических наук по специальности**  
**08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством**  
**(специализация – управление инновациями)**

**Соответствие диссертации специальностям и отрасли науки, по которым она представлена к защите.** Диссертация Юниса Х. М. «Инновационное развитие здравоохранения Ливана в условиях цифровизации экономики», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, является логически завершенной квалификационной научно-исследовательской работой, содержание которой соответствует отрасли экономических наук, профилю Совета по защите диссертаций Д 02.08.01 и специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – управление инновациями). Диссертация соответствует разделу III паспорта специальности и его подразделу 2 (пп. 2.1, 2.9, 2.12, 2.14, 2.15).

**Актуальность темы исследования.** Отчеты о человеческом развитии ПРООН демонстрируют негативную динамику в Ливане по ряду ключевых индикаторов (падает ожидаемая продолжительность жизни и среднедушевой валовой национальных доход) и индексу человеческого развития в целом, что свидетельствует о необходимости ускорения социально-экономического развития страны на инновационной основе. В настоящее время главным трендом инновационного развития национальной экономики и ее секторов является ее цифровизация. Актуальность исследования заключается в том, что оно определяет направления движения к цифровой модернизации здравоохранения как сектора экономики, способной обеспечить большую инклюзивность развития ливанского общества и человеческое развитие за счет более эффективного управления сектором здравоохранения после глубокого внедрения информационно-коммуникационных технологий в его процессы.

Актуальность исследования Юниса Х. М. темы подтверждается тем, что оно выполнено в контексте реализации «Национальной программы электронного здравоохранения», утвержденной приказом Министра здравоохранения Ливана от 4 марта 2012 г. № 227/1. Тема исследования Хассана Мохаммеда Юниса актуальна и для Республики Беларусь. Она соответствует приоритетным направлениям научных исследований, утвержденным Указом Президента Республики Беларусь от 07 мая 2020 г. №156 «О приоритетных направлениях научной, научно-технической и инновационной деятельности на 2021–2025 годы»

(направлению 1 «Цифровые информационно-коммуникационные и междисциплинарные технологии, основанные на них производства» и направлению 6 «Обеспечение безопасности человека, общества и государства»). В этой связи диссертационная работа Юниса Х. М. вызывает большой научный и практический интерес.

**Степень новизны результатов, полученных в диссертации, и научных положений, выносимых на защиту.** Научная новизна исследования заключается в разработке теоретических и организационно-методических основ формирования национальной модели инновационного развития здравоохранения в условиях цифровизации экономики, позволяющей обеспечить развитие человека и инклюзивное развитие общества в целом вследствие предоставления равных возможностей доступа к системе медицинского обслуживания для всех граждан независимо от региона, уровня грамотности, финансовых, политических, социальных и других различий и более эффективного использования ресурсов медицинских учреждений.

В ходе оригинального исследования, выполненного в рамках очерченной автором исследовательской парадигмы, Юнисом Х. М. разработан концептуальный подход к инновационному развитию здравоохранения Ливана в условиях цифровизации экономики, который отличается новизной, может быть полезен и получить развитие для улучшения национальных систем здравоохранения других стран, в том числе Республики Беларусь. Новизной обладают комплексный алгоритм выявления предпосылок и проблем инновационного развития здравоохранения Ливана на основе цифровизации управленческих процессов, организационная модель цифровизации здравоохранения Ливана и дорожная карта ее реализации, опирающиеся на знание мировых трендов развития здравоохранения и учет особенностей национальной среды.

**Обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Полученные в работе научные результаты объективны и обоснованы, выводы и рекомендации аргументированы, вытекают из проведенных исследований и отражаются научными положениями, выносимыми на защиту. Результаты диссертационной работы базируются на использовании разнообразных источников информации (научных публикаций; нормативно-правовых актов правительства Ливана, его министерств и иных документов, отражающих политику государства в сфере здравоохранения; статистических баз данных и публикаций международных организаций; материалов экономических и социологических исследований и др.), а также получены применением различные методы сбора, обработки и анализа данных (общенаучных, экономико-статистического, монографического и сравнительного анализа, социологического исследования, триангуляции, моделирования, дорожного картирования). Использование разнообразных источников информации и научных методов позволило

сформировать достаточный информационный массив для понимания текущей ситуации и разработки организационной модели цифровизации здравоохранения Ливана и дорожной карты ее реализации.

Достоверность результатов проведенных исследований, обоснованность выводов и рекомендаций подтверждается документами о практическом использовании в сфере здравоохранения (Министерство здравоохранения Южного Ливана, больница «Alaeddine», медицинский диагностический центр «AlMashrek»), а также в учебном процессе учреждений высшего образования (колледжа Iqnet Министерства образования Ливана, Белорусского государственного технологического университета (2023)).

**Научная, практическая, экономическая и социальная значимость результатов диссертации с указанием рекомендаций по их использованию.** В ходе выполнения диссертационной работы полученные соискателем результаты имеют научную и практическую значимость. Они применимы в практической деятельности органов здравоохранения, в научных исследованиях, учебном процессе учреждений высшего образования и учреждений по повышению квалификации руководящих работников и специалистов. В частности:

– концептуальный подход к инновационному развитию здравоохранения Ливана в условиях цифровизации экономики, отражающий мировые тренды инновационного развития, учитывающий социально-экономическое развитие и национальную специфику Ливана;

– алгоритм выявления предпосылок и проблем инновационного развития здравоохранения Ливана на основе цифровизации управленческих процессов – в научной и практической деятельности при разработке других национальных моделей инновационного развития, основанных на цифровизации процессов управления;

– организационная модель цифровизации здравоохранения Ливана, включая дорожную карту ее реализации, позволяющая решить ряд проблем, существующих в здравоохранении Ливана и обеспечить ему ряд преимуществ за счет интеграции, более полного и быстрого использования информации: в практической деятельности органов здравоохранения и научных исследованиях; в учебном процессе учреждений высшего образования при преподавании экономических дисциплин, а также в учебном процессе учреждений по повышению квалификации специалистов здравоохранения

Внедрение предложений, сформулированных в диссертационной работе, позволит получить экономический и социальный эффекты. Ожидаемый экономический эффект состоит в повышении эффективности использования ресурсов медицинских учреждений и конкурентоспособности национальной экономики за счет повышения производительности человеческих ресурсов, в обеспечении лучшим медицинским обслуживанием, поддерживающим здоровье и высокую

работоспособность граждан. Ожидаемый социальный эффект состоит в ускорении инклюзивного развития ливанского общества на основе обеспечения равенства граждан в быстром доступе к услугам здравоохранения, что позволит улучшить качество медицинского обслуживания и, в долгосрочной перспективе, повлиять на показатели человеческого развития, обеспечивая при этом рост экономики Ливана и повышение уровня и качества жизни населения.

**Опубликованность результатов диссертации в научной печати.** В опубликованных соискателем научных трудах отражено основное содержание диссертации, выводы и рекомендации по результатам исследования. По теме диссертационного исследования опубликовано 13 научных работ, в том числе 5 статей в научных изданиях, соответствующих п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, 8 – в материалах конференций, проходивших в г. Минск, г. Красноярск, г. Санкт-Петербург.

**Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК.** Диссертационная работа представляет собой целостное научное исследование, включает аргументированную постановку цели и задач для ее достижения, подробный аналитический обзор литературы по изучаемой проблеме, общие выводы по диссертации в целом. Диссертация выполнена и оформлена в соответствии с требованиями ВАК Республики Беларусь, отличается последовательностью изложения и доступностью восприятия информации. Автореферат в полной мере отражает содержание диссертационной работы, ее структуру, основные положения и выводы, выносимые на защиту.

**Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует.** Исследование, выполненное Юнисом Х. М., имеет теоретическое и практическое значение. Положения, выносимые на защиту, разработаны на основе комплексного и глубокого исследования, детальной проработки значительного количества литературных источников, статистических данных и практического, в том числе, социологического материала. Диссертационная работа содержит новые научные теоретические и практические результаты по приоритетным направлениям научных исследований, значимые не только для ливанской, но и для белорусской экономики. Актуальность, комплексность и глубина проведенного исследования, научная и практическая значимость диссертационной работы позволяют сделать вывод о том, что Юнис Х. М. соответствует научной квалификации ученой степени кандидата экономических наук.

Вместе с тем, несмотря на высокую оценку научной новизны и результатов диссертационного исследования, их практическую и теоретическую значимость следует отметить ряд замечаний в адрес соискателя:

- нам представляется, что соискатель недооценивает сложности политической и экономической ситуации, которая сложилась в последние годы в Ливане:

частая смена состава правительства, глубокий экономический кризис, проблемы с финансированием, что может нарушить ход цифровизации здравоохранения страны. Большие проблемы с энергообеспечением, которое может не гарантировать круглосуточную подачу электроэнергии. Какие предусмотрены запасные резервы на случай аварийного отключения электрической сети, что имеет место в стране?;

- в этом же ряду доступность интернета для всего населения в любое время; достаточно глубокие неравенства в социальной, образовательной, финансовой областях, проблемы с финансовой и информационной грамотностью граждан как потенциальных пациентов лечебных учреждений; недостаточное обеспечение клиник информационно-коммуникационными технологиями и компьютерной техникой, проблемы с программным обеспечением; сложности с проведение единой политики цифровизации здравоохранения со стороны правительства и Министерства здравоохранения при наличии в стране ведущего сектора частных медучреждений, где в большей степени следует ожидать врачебного неприятия соответствующих изменений;

- автору следовало бы попытаться в доступном приближении определить экономическую эффективность предлагаемых мероприятий в области цифровизации здравоохранения, что усилило бы экономическую сторону диссертации.

**Заключение.** Указанные замечания имеют дискуссионный характер и не зачеркивают научную и практическую ценность полученных соискателем результатов. Диссертационная работа представляет собой законченное научное исследование, которое выполнено на актуальную тему, имеет научную, практическую, экономическую и социальную значимость, соответствует требованиям пп. 20 и 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

На основе вышеизложенного считаем, что представленная работа соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством, а ее автор Юнис Хассан Мохаммед – **заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук** за разработку теоретических и организационно-методических основ формирования национальной модели инновационного развития здравоохранения в условиях цифровизации экономики, в том числе за:

– разработку концептуального подхода к инновационному развитию здравоохранения Ливана в условиях цифровизации экономики, включающего: уточнение понятийного аппарата (предложены определения понятий «информационное общество» и «цифровая экономика»), концепцию инновационного развития здравоохранения Ливана, в которой в качестве ключевого направления рассматривается интенсификация цифровизации управленческих процессов в здравоохранении с целью интеграции медицинской информации и более

эффективного использования ресурсов медицинских учреждений различных типов и форм собственности. При этом соискатель исходит из интересов всех стейкхолдеров, с учетом развития Ливана, состояния здравоохранения и сектора ИКТ страны, мирового опыта функционирования национальных систем здравоохранения;

– разработку алгоритма выявления предпосылок и проблем инновационного развития здравоохранения Ливана на основе цифровизации управленческих процессов, включающего четыре этапа: анализ человеческого развития на базе индикаторов ПРООН и индикаторов развития информационного общества в Ливане с использованием авторской системы индикаторов развития, опирающейся на критерии Вебстера; анализ состояния здравоохранения и сектора ИКТ Ливана на основе международных рейтингов, статистических данных и документального наблюдения; анализ готовности специалистов учреждений здравоохранения к цифровизации управленческих процессов и связанных с этим проблем с применением метода триангуляции; анализ мирового опыта цифровизации здравоохранения;

– разработку организационной модели цифровизации здравоохранения Ливана, включающей: а) характеристику институциональной структуры сектора здравоохранения, единицы которой в зависимости от их роли представлены тремя группами (правительственные и внешние организации, население; гаранты, осуществляющие финансирование медицинских и оздоровительных процедур пациентов; медицинские учреждения различных типов и форм собственности, предоставляющие медицинские и оздоровительные услуги пациентам и получающие оплату за свои услуги от гарантов); б) фрэймворк-дизайн электронного здравоохранения как совокупность базовых компонентов цифровизации сектора здравоохранения; в) принципиальную схему создания единой базы медицинской информации при Министерстве здравоохранения Ливана, обеспечивающую интеграцию, хранение, использование данных, к которой будут подключены все стейкхолдеры для обмена медицинской информацией и обеспечения контроля над медицинскими и финансовыми процедурами на базе введения электронной медицинской карты гражданина/пациента, содержащей всю историческую и актуальную информацию о его здоровье, обеспечивающей уникальную идентификацию личности и предоставляющей стейкхолдерам дифференцированный цифровой доступ к информации; г) дорожную карту по реализации проекта цифровизации ливанского здравоохранения, сформированную с учетом ранее реализованных Министерством здравоохранения Ливана цифровых инициатив и выявленных в ходе исследования предпосылок и проблем управленческих процессов в здравоохранении;

– разработку дорожной карты цифровизации здравоохранения Ливана, включающей: а) последовательность 16 этапов реализации проекта, их характеристику (ресурсы, продолжительность, ориентировочная стоимость, исполнители и их координация); б) календарный график реализации проекта; в)

систему показателей реализации этапов проекта; г) формулу аккредитации медицинских организаций с учетом выполнения условий, связанных с реализацией этапов проекта, что позволяет стимулировать медицинские организации к их реализации.

Официальный оппонент,  
профессор Белорусского государственного  
экономического университета, доктор  
экономических наук, профессор

Б. Н. Желиба

